

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

## § 49

### Konserniyhtiöiden omistajastrategiat

TRE:2195/00.01.02/2026

Valmistelija / lisätiedot:  
Vuojolainen Arto

#### Valmistelijan yhteystiedot

Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen, puh. 050 345 1397,  
etunimi.sukunimi@tampere.fi

#### Lisätietoja päätöksestä

Lakiasiaainjohtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.  
sukunimi@tampere.fi

#### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

#### Päätösehdotus

Pirkan Opiskelija-Asunnot Oy:n, Pirkanmaan Voimia Oy:n, Tampereen Infra Oy:n, Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:n, Tampereen Raitiotie Oy:n, Tampereen Tilapalvelut Oy:n, Tampereen Vesi Oy:n ja Tullinkulman Työterveys Oy:n omistajastrategiat hyväksytään.

#### Esteellisyys

Olga Haapa-aho ilmoitti olevansa esteellinen Pirkanmaan Voimia Oy:n ja Tullinkulman Työterveys Oy:n asioiden käsittelyyn Pirkanmaan hyvinvointialueen hallituksen varajäsenyyden vuoksi. Esteellisyys todettiin hallintolain 28.1 §:n 5) kohdan perusteella. Haapa-aho poistui kokouksesta kyseisten yhtiöiden asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Haapa-ahon varajäsen Perttu Jussila saapui kokoukseen Haapa-ahon esteellisyyden alettua.

#### Kokouskäsittely

Asian esittelijä, konsernijohtaja Juha Yli-Rajala teki pykälän liitteisiin seuraavan muutoksen: pykälään lisätään liitteinä omistajastrategiat. Puheenjohtaja Matti Helimo totesi näin lisättyjen liitteiden olevan asian käsittelyn pohjana.

Lisäksi Yli-Rajala teki pykälän perusteluihin seuraavan lisäyksen: "Liitteenä olevat omistajastrategiat ovat salassa pidettäviä viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain 24.1 §:n 17-kohdan perusteella."

Puheenjohtaja Matti Helimo totesi näin perusteluiden lisäyksen olevan asian käsittelyn pohjana.

#### Perustelut

Omistajastrategiasta päättäminen ja strategian toteutusta tukevan hallituksen nimittäminen ovat osakkeenomistajan kaksi keskeistä päätöstä. Kaupunginhallituksen konsernijaosto on päättänyt

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

yhtiökohtaisista omistajastrategioista muutaman vuoden välein ja hallituskokoonpanot tarkistetaan käytännössä joka vuosi. Viimeksi konsernijaosto on laajemmin päättänyt omistajastrategioista vuonna 2022 ja tätä täydensi erityisesti osakkuusyhtiöihin keskittyneet omistajastrategiapäätökset vuonna 2024. Consernijaosto merkitsi tiedoksi uusien omistajastrategioiden valmistelun tilannekatsauksen kokouksessaan 29.4.2026.

Omistajastrategian tavoitteena on muodostaa näkemys yhtiöomistusten strategisista tavoitteista ja kehittämissisioista pidemmällä aikavälillä. Siinä asemoidaan yhtiöomistukset strategisen tahtotilan suhteen sekä linjataan omistaja-arvoa kasvattavia ja muita omistukseen liittyviä toimenpiteitä, jotka luovat pohjan omistajaohjauksen arjen työlle sekä suuntaavat myös talousarvion tavoiteasetantaa. Tavoitteena on, että kaikkien tytäryhtiöiden osalta omistajastrategia päivitetään vähintään kerran valtuustokaudessa ja muutoin tarvittaessa yhtiön strategisen aseman muuttuessa. Omistajaohjauksen tehtävänä on kertoa kunkin tytäryhtiön hallitukselle omistajastrategian sellaiset keskeiset tavoitteet ja toimenpiteet, jotka edesauttavat ja suuntaavat hallituksen ja johdon työtä yhtiön liiketoimintastrategian laadinnassa.

Kaupunkistrategian visio 'Tekemisen kaupunki' ja sen teemat elämäniloa, kestävyyttä, edelläkävijyyttä ja yhdessä tulee mahdollisuuksien mukaan näkyä konserniyhtiöiden omistajastrategioissa. Esimerkiksi merkittävää palveluliiketoimintaa tekevillä konsernin in-house-yhtiöillä on suora yhteys moneen kaupunkilaisen peruspalveluun, jossa niillä on välitön yhteys kokonaisuuden onnistumiseen. Elämäniloa teeman alla se voi näkyä esimerkiksi turvallisina varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen tiloissa, joissa tarjotaan ravitsevia aterioita ja mahdollistetaan näin hyvät olosuhteet oppimiselle. Kestävyys liittyy koko konsernin tekemiseen niin ilmastötyön kuin luonnon monimuotoisuuden kautta ja kestävyuden eteen tehtävä työ näkyy liiketoimintakohtaisesti hyvin monessa muodossa. Myös joukkoliikenteen kehittäminen on merkittävä osa kestävyuden teemaa.

Consernijaoston työsuunnitelmassa on esitetty omistajastrategioiden käsittelyä kahdessa kokouksessa vuonna 2026: ensimmäinen 29.4.2026 ja toinen 16.9.2026. Omistajaohjauksen tavoite on ollut, että kevään kokouksessa keskitytään erityisesti sidosyksikköasemassa olevien yhtiöiden omistajastrategioihin, sillä uusi hankintalaki aiheuttaa akuutin tarpeen pohtia näihin liittyviä toimenpiteitä, myös omistuksellisia. Syksyn kokous keskittyisi muihin yhtiöihin. On todennäköistä, että kaikkien konserni- ja osakkuusyhtiöiden strategioita ei saada päätettyä vuoden 2026 aikana, vaan työtä jatketaan myös ensi vuonna.

Omistajaohjaus esittelee kokouksessa kahdeksan tytäryhtiön omistajastrategialuonnokset: Pirkan Opiskelija-Asunnot Oy, Pirkanmaan Voimia Oy, Tampereen Infra Oy, Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy, Tampereen Raitiotie Oy, Tampereen Tilapalvelut Oy, Tampereen Vesi Oy ja Tullinkulman Työterveys Oy. Niitä on pyritty viimeistelemään

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

konsernijaoston 29.4.2026 kokouksessa evästämän mukaisesti. Tavoitteena on, että konsernijaoston käsittelyn jälkeen strategiat kootaan kaupungin nettisivuille kuntalaisten nähtäville.

Hallintosäännön (2.9.2025) 15.2 §:n 1. kohdan mukaan konsernijaosto päättää tytäryhteisöjen ja osakkuusyhtiöiden omistajaohjauksen perustana olevista omistajastrategioista valtuuston hyväksymään kaupunkistrategiaan ja omistajaohjauksen periaatteisiin pohjautuen.

Liitteenä olevat omistajastrategiat ovat salassa pidettäviä viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain 24.1 §:n 17-kohdan perusteella.

**Tiedoksi**

omistajaohjaus@tampere.fi

**Nähtävilläolo ja tiedoksianto asianosaiselle**

Pöytäkirja asetetaan nähtäväksi 23.6.2026 kaupungin internetsivulle [www.tampere.fi](http://www.tampere.fi).

Päätös on lähetetty sähköisesti 23.6.2026.

**Muutoksenhakuviranomainen**

Kaupunginhallitus

Tampere  
23.06.2026

Noora Jalonen  
Hallintosihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

## Oikaisuvaatimus

§49

### Oikaisuvaatimusohje

#### Oikaisuvaatimusohje

Tähän päätökseen tyytymätön saa hakea siihen oikaisua.

#### Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä kunnan jäsen.

Kuntien yhteisen toimielimen päätökseen saa oikaisuvaatimuksen tehdä myös sopimukseen osallinen kunta ja sen jäsen.

#### Oikaisuviranomainen

Oikaisua vaaditaan päätösotteessa mainitulta muutoksenhakuviranomaiselta.

Oikaisuvaatimus tehdään ensisijaisesti Tampereen kaupungin asiointipalvelussa osoitteessa <https://www.tampere.fi/asioi-kaupungin-kanssa>.

Oikaisua voi kuitenkin vaatia myös postitse, sähköpostitse tai tuomalla kirjelmän kaupungin kirjaamoon.

Tampereen kaupungin yhteystiedot:

Tampereen kaupunki  
Kirjaamo  
Aleksis Kiven katu 14 - 16 C, PL 487  
33101 Tampere  
sähköposti: kirjaamo@tampere.fi

Tampereen kaupunki ei vastaa sähköpostilla lähetetyn oikaisuvaatimuksen tietoturvasuudesta.

#### Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä **14 päivän** kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

#### Tiedoksisaanti

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemäntenä päivänä kirjeen lähettamisestä, kolmantena päivänä sähköisen viestin lähettamisestä, saantitodistukseen tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana tai kun todisteellisesti sähköisesti tiedoksiannettu päätös on vahvistettu vastaanotetuksi.

Tiedoksisaantipäivää tai sitä päivää, jona päätös on asetettu nähtäväksi, ei lueta määräaikaan. Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa tehtävän toimittaa ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

### **Oikaisuvaatimus**

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava

- oikaisuvaatimuksen tekijä, millä perusteella oikaisuvaatimuksen tekijä on oikeutettu tekemään vaatimuksen ja oikaisuvaatimuksen tekijän yhteystiedot
- päätös, johon vaaditaan oikaisua, sekä se, millaista oikaisua vaaditaan ja millä perusteilla sitä vaaditaan.

### **Oikaisuvaatimuksen toimittaminen**

Oikaisuvaatimus on toimitettava oikaisuvaatimusajan kuluessa oikaisuvaatimusviranomaiselle. Sähköisen oikaisuvaatimuksen tulee olla perillä oikaisuvaatimusajan viimeisen päivän aikana. Paperisen oikaisuvaatimuksen tulee olla perillä oikaisuvaatimusajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä klo 16 mennessä.

Oikaisuvaatimuksen lähettäminen postitse tai sähköisesti tapahtuu lähettäjän omalla vastuulla.